

## **Инклюзивность и репрезентативность рынка международной донорской помощи в РК**

Нурсеит Ниязбеков  
Университет КИМЭП

Несмотря на рост экономики Казахстана и вхождения республики в список стран с доходом выше среднего<sup>1</sup> в 2006 году, в стране до сих пор присутствуют не один международный донор. Такие организации как USAID, Soros Foundation и Eurasia Foundation уже давно известны местному рынку НПО как доноры с репутацией надежного и прозрачного партнера в продвижении социальнозначимых проектов.

Как правило в конкурсах на финансирование социальных проектов участвуют разного рода НПО по сфере их деятельности, проектному опыту, происхождению и количеству персонала. Ни для кого не секрет, что зачастую в конкурсах побеждают те проектные заявки, которые кроме всего прочего были составлены великолепным образом с соблюдением всех правил оформления «логической рамки».

Говоря о логической рамке, эта часть грантовой заявки, пожалуй, является основополагающей частью на которую донор уделяет особое внимание при рассмотрении конкурсных заявок. Побеседовав с представителями трех крупных международных доноров, я узнал, что большинство заявок заполняются некорректно или неполно именно в части оценки результатов и эффективности предлагаемого проекта. В итоге в short-list часто попадают заявки от очень опытных, квалифицированных и крупных НПО, которые могут похвастаться своими навыками в оформлении грантовой заявки.

Казалось бы, что процесс отбора на финансирование вполне законен, прозрачен, требователен и соблюдает все принципы справедливого отбора. Однако, на мой взгляд имеет место быть проблема, которая существует уже много лет. Речь идет о том, что те НПО, которые не обладают огромным багажом проектной деятельности, не имеют достаточных навыков в заполнении конкурсных заявок, и представляют регионы и малые города республики зачастую проигрывают в конкурсах. Я хотел бы подчеркнуть, что подводит эти НПО отсутствие ключевых навыков в оформлении «логической рамки», включающей в себя написание целей и задач проекта, оценки конечных достижений, действий по достижению целей и т.д.

С 1990-х годов по конец 2000-х международные доноры активно проводили тренинги и семинары для НПО по совершенствованию навыков проектной деятельности. Как мы видим, проблемы инклюзивности и малой представленности региональных и мелких НПО в финансировании международными донорами до сих пор существует. Именно поэтому

---

<sup>1</sup> World Bank (2018) The World Bank in Kazakhstan, доступно онлайн 4 декабря 2018 года, <https://www.worldbank.org/en/country/kazakhstan/overview>

рекомендуется продолжить оказывать поддержку и обучение всех заинтересованных НПО азам проектной деятельности и участия в конкурсах, объявляемыми международными донорами в Казахстане.

Особую роль в данной работе хотелось бы отвести приобретающему популярность и признание в республике институту оценки и мониторинга. Казахстанская сеть специалистов по оценке могла бы принять прямое участие в развитии неправительственного сектора путем обучения всех заинтересованных лиц принципам оценки в различных сферах деятельности. Одними из прямых бенефициаров этого начинания могли бы стать региональные и малоопытные НПО – потенциальные грантополучатели международной донорской помощи. Таким образом пробел в навыках и опыте между крупными и мелкими игроками третьего сектора станет заметно меньше.

4 декабря 2018 г.